BCAB s.a

BANQUE COMMUNAUTAIRE ET AGRICOLE DU BURUNDI



RAPPORT ANNUEL DE LA BANQUE COMMUNAUTAIRE ET AGRICOLE DU BURUNDI

2025

SOMMAIRE

1 Genèse et trajectoire d'une institution engagée au service du développement 3
2 Vision, missions 3
3 Nos valeurs 3
4 Nos points de vente : agences & guichets 4
5 Capital humain : moteur de notre performance durable 4
6 Mot du Président du Conseil d'Administration 5
7 Des leaders au cœur de la stratégie et de la création de valeur 6
8 Le mot de la Direction Générale 7
9 Les visages du leadership opérationnel 8
10 Produits & services disponibles à la BCAB 9
11 Agenda digital : accélérer la transformation et l'inclusion financière 11
12 Accélération commerciale et valorisation de la marque BCAB 12
13 Engagement sociétal et contribution au développement 15
14 Engagement environnemental : agir pour un avenir durable 16
15 Des partenariats stratégiques au service de la création de valeur 18
16 2025 en chiffres : une dynamique confirmée 18
17 Les indicateurs financiers clés sur les 5 dernières années 20
18 Consolider la performance, accélérer la transformation 21
ANNEXES 22

1 GENESE ET TRAJECTOIRE D'UNE INSTITUTION ENGAGEE AU SERVICE DU DEVELOPPEMENT

La Banque Communautaire et Agricole du Burundi (BCAB) est un établissement de crédit agréé par la Banque de la République du Burundi en date du 26.04.2020. Elle a été créée avec pour vocation de contribuer activement au financement de l'économie nationale, en mettant un accent particulier sur le développement du secteur agro-pastoral.

Fidèle à sa mission, la BCAB s'est initialement positionnée comme un partenaire privilégié des acteurs du monde rural, en accompagnant le financement des activités agricoles et d'élevage. Progressivement, la Banque a élargi son champ d'intervention à l'ensemble des secteurs économiques, notamment le commerce, les services et l'industrie, afin de répondre de manière globale aux besoins de financement de sa clientèle.

Au fil de son évolution, la BCAB a diversifié son offre de produits et services financiers, couvrant les opérations bancaires classiques ainsi que les activités de trade finance, notamment les transferts internationaux. La Banque propose également des services de transfert d'argent rapides et sécurisés à travers des partenariats avec des réseaux internationaux tels que Western Union et MoneyGram, facilitant ainsi les transactions locales et internationales de sa clientèle.

Soucieuse de s'adapter aux mutations du secteur bancaire, la BCAB poursuit ses efforts de modernisation à travers le renforcement de ses systèmes, la digitalisation de ses services et l'amélioration continue de ses dispositifs de gestion des risques et de conformité.

Forte de son ancrage communautaire et de son engagement en faveur du développement économique, la BCAB ambitionne de consolider sa position en tant qu'acteur bancaire de référence au Burundi.

2 VISIONS, MISSIONS

VISION: Être une banque de référence dans l'accroissement de niveau de vie.

MISSION: Fournir des services financières et innovatrices en vue de promouvoir des nations prospères et solidarité

3 NOS VALEURS

1. **Foi:** nous croyons profondément en amour de Dieu qui donne la vie.

2. **Intégrité:** Nous sommes engagés à faire preuve d'honnêteté dans toutes nos activités Pour gagner et maintenir la confiance de nos clients et des tierces personnes.

3. **Service:** Nous répondons d'une manière responsable proactive et professionnelle au besoins de tous nos clients et surtout dans les milieux ruraux.

4. **Innovation:** Nous sommes ouverts à des nouvelles idées pouvant améliorer la vie de nos clients et du personnel de la banque.

5. **Inclusion:** Nous œuvrons pour donner accès aux produit et services financiers a toutes la population sans discrimination aucune en vue de l'amélioration de ses conditions de vie à travers la création de richesse.

6. **Travail d'Equipe:** Nous nous efforçons d'enlever toutes les barrières pouvant nous empêcher d'identifier, récompenser les compétences et les talents des différents membres du personnel et de travailler ensemble pour réaliser les objectifs de la banque.

4 NOS POINTS DE VENTE : AGENCES & GUICHETS



BUJUMBURA MAIRIE

- Agence Siege
- Agence umuco
- Agence Itracom
- Agence Kinindo
- Agence Asiatique
- Agence Mutimbuzi
- Guichet Port
- Guichet Umuteramyi
- Guichet VIP

INTERIEUR DU PAYS

- Agence Gitega
- Agence Ngozi
- Agence Kayanza
- Agence Rumonge
- Agence Gihofi
- Agence Buhiga
- Agence Rutana
- Agence Makamba
- Agence Kayogoro
- Agence Muyinga

5 CAPITAL HUMAIN : MOTEUR DE NOTRE PERFORMANCE DURABLE

Au cœur de sa performance, la BCAB s.a s'appuie sur un capital humain qualifié, engagé et en constante évolution. La Banque accorde une attention particulière au développement de ses ressources humaines, à la valorisation des compétences et à la promotion de l'équité professionnelle.

Au 31 décembre 2025, l'effectif global reflète une organisation structurée et équilibrée, couvrant l'ensemble des fonctions stratégiques, managériales et opérationnelles. La répartition du personnel par catégorie de postes met en évidence une gouvernance renforcée et une capacité opérationnelle adaptée aux ambitions de la Banque.

Par ailleurs, la BCAB s.a veille à promouvoir la diversité et l'inclusion, notamment à travers une représentation progressive des femmes aux différents niveaux de responsabilité, du Conseil d'Administration aux fonctions opérationnelles.



Catégorie de poste	Effectif total	Hommes	Femmes	% Femmes
Conseil d'Administration	[9]	[8]	[1]	[11]
Comité de Direction	[13]	[10]	[3]	[23]
Chefs de Département	[14]	[10]	[4]	[28]
Chefs d'Agences	15	12	3	20
Chefs de Service	[27]	[11]	[16]	[59]
Responsable	[6]	[3]	[3]	[50]
Cadres de collaboration	[194]	[75]	[119]	[61]
Agents	[330]	[784]	[146]	[44]
Total	**[608]**	**[313]**	**[295]**	**[48.5]**

6 MOT DU PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Mesdames et Messieurs les Actionnaires,
Mesdames et Messieurs,

Dans un environnement économique exigeant, la BCAB a démontré, au cours de l'exercice écoulé, sa résilience et sa capacité à générer une croissance maîtrisée. Portée par une gouvernance rigoureuse et une discipline stratégique constante, notre institution a franchi de nouvelles étapes dans la consolidation de son modèle et de ses performances.

Le Conseil d'Administration a poursuivi avec exigence sa mission de supervision, veillant à l'équilibre entre performance durable, maîtrise des risques et conformité aux standards les plus élevés. Cette approche a permis à la Banque d'enregistrer des avancées significatives tout en renforçant sa solidité et sa crédibilité.

Au cœur de notre action, la BCAB affirme son rôle de partenaire de référence dans le financement du développement, en soutenant les filières agricoles, en accompagnant les dynamiques entrepreneuriales et en favorisant une inclusion économique plus large, notamment en faveur des jeunes et des femmes.

Consciente des enjeux contemporains, la Banque intègre progressivement les dimensions environnementales, sociales et de gouvernance dans ses orientations stratégiques, affirmant ainsi son engagement en faveur d'une finance responsable et d'un impact durable.

Résolument alignée sur les ambitions nationales de transformation économique, la BCAB entend poursuivre sa trajectoire de croissance, en s'appuyant sur l'innovation, la prudence et la création de valeur à long terme.

Je tiens à saluer l'engagement remarquable de la Direction Générale et de l'ensemble des équipes, ainsi que la confiance constante de nos actionnaires et partenaires.

Forte de ses acquis, la BCAB poursuivra avec ambition sa contribution au financement d'une économie résiliente, inclusive et durable.

SHIKA MW'ITERAMBERE NA BCAB
Vive la BCAB !
Je vous remercie.

Ir. Herménégilde MANYANGE

« Une gouvernance renforcée au cœur des progrès réalisés et de la création de valeur durable »

Ir. Herménégilde MANYANGE
Président du Conseil d'Administration



7 DES LEADERS AU CŒUR DE LA STRATEGIE ET DE LA CREATION DE VALEUR



Ir. Hélménégilde MANYANGE
Président du Conseil d'Administration



Jean Joseph ITERITEKA
Vice-Président du Conseil d'Administration



Floris MIZERO
Membre



Jean Bosco HAVYARIMANA
Membre



Alexis NTACONZOBA
Membre



Diane KARABONA
Membre



Louis NDUWAYEZU
Membre



Jean Joseph NYANDWI
Membre



Simon NTIRAMPEBA
Membre

Le Conseil d'Administration de la BCAB s.a incarne l'excellence en matière de gouvernance, réunissant des personnalités de haut niveau aux expertises complémentaires et à l'engagement reconnu. Véritable garant de la vision stratégique, il assure avec rigueur et discernement la supervision des orientations de la Banque, dans le respect des meilleures pratiques internationales.

Par son leadership éclairé et sa culture d'exigence, le Conseil contribue à renforcer la solidité, la crédibilité et la performance durable de l'institution. Il accompagne, avec sens des responsabilités et anticipation, la Direction Générale dans la conduite des transformations, au service de la création de valeur et du développement économique.

Mesdames et Messieurs les Actionnaires,
Mesdames et Messieurs les Administrateurs,

Chers Partenaires et Clients,
L'exercice 2025 marque une étape significative dans le développement de la BCAB s.a. Dans un environnement caractérisé par une croissance économique modérée (PIB estimé entre 3% et 4%), une inflation élevée avoisinant les 20%, ainsi que des contraintes régionales persistantes, notamment sur la liquidité en devises et les échanges commerciaux, la Banque a su faire preuve de résilience.

Portée par une gouvernance rigoureuse et une gestion prudente des risques, elle a enregistré des progrès notables, consolidant durablement sa position sur le marché.

Au terme de l'exercice, la BCAB s.a affiche :

- Produit net bancaire en progression de 61,9%
- Un résultat net en progression de 46,5% ;
- Un total bilan en hausse de 22,6% ;
- Des crédits à la clientèle en hausse de 8,5% ;
- Des dépôts de la clientèle en hausse de 33%.

Ces performances traduisent la solidité de notre modèle et la confiance renouvelée de nos partenaires.
Au cours de l'année, la Banque a renforcé son rôle dans le financement de l'économie, notamment à travers :

- Le soutien accru au secteur agro-pastoral et aux chaînes de valeur agricoles ;
- L'accompagnement des initiatives portées par les jeunes et les femmes ;
- Le développement des services financiers, incluant les transferts internationaux et instantanés.

La BCAB s.a a également poursuivi la modernisation de ses systèmes, le renforcement de sa structure financière et l'amélioration continue de la qualité de service.
À l'horizon 2026, nos priorités stratégiques s'articuleront autour de :

- Le renforcement du financement des chaînes de valeur agricoles et industrielles;
- L'accélération de la transformation digitale ;
- Le développement du financement vert ;
- Le renforcement de la gouvernance et de la gestion des risques.

Ces résultats sont le fruit de l'engagement de nos équipes, que je tiens à saluer, ainsi que de la confiance de nos actionnaires, partenaires et autorités de régulation.
Résolument tournée vers l'avenir, la BCAB s.a poursuivra sa dynamique de croissance responsable, durable et inclusive.

SHIKA MW'ITERAMBERE NA BCAB s.a
Vive la BCAB !

Floris Mizero
Administrateur Directeur Général de la BCAB

« Des avancées concrètes, soutenues par des indicateurs en progression »

Floris Mizero
ADG / BCAB s.a





9 LES VISAGES DU LEADERSHIP OPÉRATIONNEL



Floris MIZERO
ADG BCAB s.a



Jean Bosco HAVYARIMANA
ADGA BCAB s.a



Nicodème GAHIMBARE
Assistant à la Direction Générale



Justin NSENGIYUMVA
Directeur des Finances



Radegonde HARIKWINDAVYI
Directeur des Resources Humaines



Darlène IRANKUNDA
Directeur des Crédits



Jean Bosco NIYONGABO
Directeur des Opérations



Pierre SINAMENYE
Directeur Commercial
et Agri-Business



Davis Arnaud NTWARI
Directeur des Systèmes d'Informations



Dieudonné NTAWUYANKIRA
Directeur du réseau des Agences



Evelyne INDUTIRAVYOSE
Directeur des Risques



Nicodème NIYOMWUNGERE
Directeur Logistique et Gestion
du Patrimoine



Joy AKIMANA
Directeur d'Audit Interne

Le Comité de Direction de la BCAB s.a constitue le cœur opérationnel de la Banque, chargé de la mise en œuvre des orientations stratégiques définies par le Conseil d'Administration. Composé de dirigeants expérimentés et complémentaires, il assure, avec rigueur et réactivité, la conduite des activités et le pilotage de la performance.

Animé par une culture d'excellence et de responsabilité, le Comité de Direction veille à la coordination efficace des différentes fonctions, à la maîtrise des risques et à l'atteinte des objectifs fixés. Il joue également un rôle déterminant dans l'impulsion des transformations, notamment en matière d'innovation, de digitalisation et d'amélioration continue de la qualité de service.

Par son engagement collectif et son leadership opérationnel, le Comité de Direction contribue à renforcer la compétitivité, la solidité et la capacité d'adaptation de la BCAB s.a, dans un environnement en constante évolution.

10 PRODUITS & SERVICES DISPONIBLES À LA BCAB

Catégorie	Produit/Solution	Cible	Description
COMPTES BANCAIRES	Comptes courants	PME, Grandes entreprises, Particuliers	Comptes destinés aux opérations courantes : dépôts, retraits, virements et paiements.
	Comptes d'épargne	Particuliers, PME	Comptes permettant de constituer une épargne sécurisée avec rémunération.
	Comptes salariés	Particuliers	Comptes dédiés à la domiciliation des salaires donnant accès à des facilités de crédit.
	Comptes d'épargne	Particuliers, PME	Placements à durée déterminée offrant une rémunération attractive selon la durée et le montant.
	Comptes d'épargne	Particuliers, PME	Comptes adaptés à la gestion des flux financiers des entreprises.
FINANCEMENTS CLASSIQUES	Lignes de crédit	PME, Grandes entreprises	Facilités permettant de couvrir les besoins généraux de trésorerie.
	Avances en compte courant	PME, Grandes entreprises	Financement à court terme pour faire face aux besoins urgents de liquidité.
	Crédits amortissables	PME, Grandes entreprises	Financement d'investissements remboursables sur une période déterminée.
FINANCEMENTS STRUCTURÉS	Ligne de financement marché	PME, Grandes entreprises	Financement de l'exécution des marchés (jusqu'à 70 % du montant du marché).
	Escompte de factures	PME, Grandes entreprises	Anticipation des paiements de créances (jusqu'à 80 % des factures validées).
	Financement de stock	PME, Grandes entreprises	Constitution ou reconstitution de stocks sans mobilisation de trésorerie.
	Financement indirect (cautions)	PME, Grandes entreprises	Cautions : soumission, bonne exécution, avance de démarrage, douane.
	Leasing (crédit-bail)	PME, Grandes entreprises	Acquisition d'équipements avec option de rachat en fin de contrat.
SECTEUR AGRO-PASTORAL	Crédit TWESE KW'ITONGO	PME, Particuliers	Financement de l'agri-business et des chaînes de valeur agricoles.

Catégorie	Produit/Solution	Cible	Description
FINANCEMENT DES SALARIÉS	Crédit NSAHIRIZA (découvert)	Particuliers	Facilité de trésorerie à court terme pour les salariés.
	Crédit ISOMERO (scolaire)	Particuliers	Financement des frais et équipements scolaires.
	Crédits collectifs	Particuliers	Financement basé sur la solidarité entre collègues.
	Prêts personnels	Particuliers	Financement d'équipements remboursable à moyen terme.
OPÉRATIONS INTERNATIONALES	Transferts via SWIFT	PME, Grandes entreprises, Particuliers	Transferts internationaux sécurisés pour les opérations commerciales et personnelles.
	Allocation de devises	PME, Grandes entreprises	Accès aux devises pour soutenir les activités d'import/export.
	Prêts personnels	Particuliers	Financement d'équipements remboursable à moyen terme.
	Transferts instantanés (Western Union, MoneyGram)	Transferts instantanés (Western Union, MoneyGram)	Transferts instantanés (Western Union, MoneyGram)
SERVICES DIGITAUX	BCAB AKABIRYA USSD	Particuliers, PME	Service accessible via téléphone simple sans connexion Internet, permettant d'effectuer des transactions de base.
	Application mobile BCAB AKABIRYA	Particuliers, PME	Application mobile offrant des services bancaires digitaux : consultation de compte,
	BCAB Internet Banking	PME, Grandes entreprises, Particuliers	Plateforme en ligne permettant la gestion des comptes, les transferts et le suivi des opérations, au Burundi et à l'international.
MOYENS DE PAIEMENT ET PAIEMENTS MARCHANDS	TPE / POS BCAB	PME, Commerçants	Terminaux de paiement électronique permettant les paiements chez les commerçants partenaires et certains retraits.
	Guichets Automatiques Bancaires (GAB)	Particuliers	Distributeurs automatiques permettant retraits, consultation de solde et opérations courantes.
	Paiements marchands via agents BCAB AKABIRYA	Particuliers, PME	Réseau d'agents permettant d'effectuer des paiements et transactions sur l'ensemble du territoire.

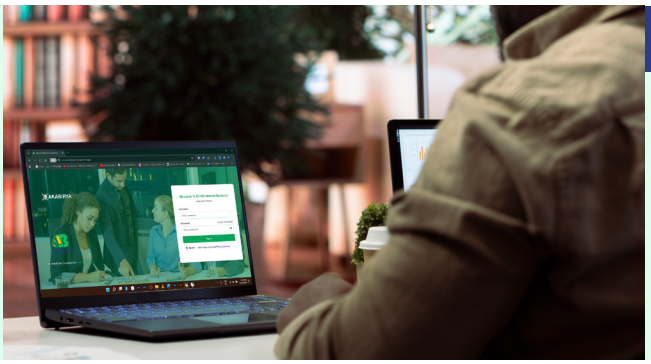
11 AGENDA DIGITAL : ACCÉLÉRER LA TRANSFORMATION ET L'INCLUSION FINANCIERE

Dans un environnement marqué par l'évolution rapide des technologies, la BCAB s.a poursuit activement sa transformation digitale afin d'offrir à sa clientèle des services innovants, accessibles et sécurisés. Cette dynamique s'inscrit dans une volonté de renforcer l'inclusion financière, d'améliorer l'expérience client et d'accroître l'efficacité opérationnelle.

Déploiement de la solution BCAB AKABIRYA

La Banque continue de promouvoir sa plateforme BCAB AKABIRYA, accessible via USSD et application mobile. Cette solution permet aux clients, y compris ceux ne disposant pas de connexion Internet, d'effectuer des opérations bancaires essentielles, contribuant ainsi à l'élargissement de l'accès aux services financiers sur l'ensemble du territoire.





Développement du BCAB Internet Banking

Le BCAB Internet Banking offre une plateforme digitale complète permettant aux clients d'effectuer leurs opérations à distance, de consulter leurs comptes et d'initier des transactions en toute sécurité, tant au niveau national qu'international.

Extension du réseau de paiement électronique (TPE/POS)

La BCAB s.a poursuit le déploiement de terminaux de paiement électronique (TPE/POS) auprès des commerçants partenaires. Cette initiative vise à faciliter les paiements électroniques, à réduire l'usage du cash et à moderniser les transactions commerciales.





Développement du réseau d'agents bancaires

Dans une logique d'inclusion financière, la Banque étend son réseau d'agents BCAB AKABIRYA sur l'ensemble du territoire. Ce réseau de proximité permet aux populations d'accéder facilement aux services bancaires, notamment dans les zones moins couvertes par les agences traditionnelles.

12 ACCÉLÉRATION COMMERCIALE ET VALORISATION DE LA MARQUE BCAB



Janvier – Investir dans le capital humain

L'année s'est ouverte sur une priorité stratégique : le renforcement des compétences. À travers un programme structuré de formation, la BCAB s.a a consolidé les expertises de ses équipes, affirmant ainsi sa conviction que la performance durable repose avant tout sur la qualité de son capital humain.



Février – Affirmer l'identité de marque

La Banque a intensifié sa communication institutionnelle, affirmant son positionnement et valorisant la richesse de son offre. Cette dynamique a permis de renforcer sa visibilité et de consolider le lien de confiance avec ses clients et partenaires.



Mars – Promouvoir une croissance inclusive

Fidèle à ses engagements, la BCAB s.a a déployé des initiatives en faveur de la jeunesse et du leadership féminin. En soutenant ces acteurs clés, la Banque contribue à une croissance plus équitable et à l'émergence d'un tissu entrepreneurial dynamique.



Avril – Accélérer la transformation digitale

L'innovation a été au cœur des actions menées, avec la promotion des solutions digitales telles que le BCAB Internet Banking et le Compte Diaspora. Ces initiatives traduisent la volonté de la Banque d'offrir des services accessibles, modernes et adaptés aux nouveaux usages.



Mai – Dynamiser la performance commerciale

Dans une logique de croissance maîtrisée, la Banque a renforcé ses actions commerciales et son accompagnement des équipes opérationnelles, consolidant ainsi sa proximité avec la clientèle et son efficacité sur le terrain.



Juin – Étendre la présence territoriale

L'ouverture des agences de Makamba et de Kayogoro marque une étape importante dans la stratégie d'expansion de la BCAB s.a. En rapprochant ses services des populations, la Banque renforce son rôle dans la promotion de l'inclusion financière.



Juillet – S'ancrer dans la dynamique nationale

La participation au défilé national du 1er juillet a illustré l'engagement citoyen de la Banque.



Dans le même élan, l'ouverture de l'agence de Buhiga est venue consolider sa présence sur le territoire et améliorer l'accessibilité de ses services.

Août – Renforcer la visibilité institutionnelle

À travers son engagement en tant que sponsor du Rallye International du Burundi 2025, la BCAB s.a a affirmé son ancrage dans la vie économique et sociale du pays, tout en renforçant son image de marque auprès du grand public.





Septembre – Soutenir la dynamique commerciale

Les actions commerciales ont été intensifiées afin d'accompagner la croissance des activités, tout en préparant les grands rendez-vous institutionnels de la fin d'année.



Octobre – Célébrer la relation client et un cap stratégique

La Semaine du Client, couplée à la célébration des cinq ans de la Banque, a constitué un moment fort de proximité et de reconnaissance. Cet anniversaire symbolise une trajectoire de croissance portée par la confiance des clients et la solidité du modèle de la BCAB s.a.



Novembre – Consolider le positionnement sectoriel

La participation à la Semaine du Banquier (ABEF) et au Salon Industriel 2025 a permis à la Banque de renforcer sa visibilité au sein de l'écosystème financier et économique, tout en développant de nouvelles perspectives de collaboration.



Décembre – Clôturer sous le signe de la proximité

La campagne « Noël à vos côtés » est venue clôturer l'année dans un esprit de solidarité et de proximité. À travers des actions sociales et commerciales, la BCAB s.a a réaffirmé son engagement envers ses clients et les communautés qu'elle accompagne.

Promouvoir le leadership féminin

La BCAB s.a a poursuivi son engagement en faveur de l'autonomisation des femmes en soutenant des initiatives dédiées aux femmes commerçantes et entrepreneures. À travers ces actions, la Banque contribue à renforcer leur rôle dans le tissu économique et à promouvoir une inclusion financière durable.



Soutenir le monde rural et les chaînes de valeur agricoles

Fidèle à sa vocation, la BCAB s.a a intensifié son accompagnement des agriculteurs et éleveurs, notamment à travers le financement des activités agro-pastorales et l'appui aux coopératives. Ces interventions participent à la modernisation du secteur et à l'amélioration des conditions de vie en milieu rural.



Renforcer l'éducation financière

La Banque a organisé des sessions de formation en entrepreneuriat et des campagnes de sensibilisation financière, visant à promouvoir une gestion responsable des ressources et à accompagner l'émergence d'un entrepreneuriat structuré et durable.



Agir en faveur des communautés

Dans une démarche solidaire, la BCAB s.a a mené des actions sociales en faveur des orphelinats et des populations vulnérables. Ces initiatives traduisent son engagement à contribuer activement au bien-être des communautés qu'elle sert.



S'engager dans la vie nationale

La participation de la BCAB S.A. à la séance de moralisation des opérateurs économiques, organisée sous l'égide de Son Excellence le Président de la République, en collaboration avec la CFCIB, témoigne de son attachement aux valeurs nationales et de son engagement à contribuer au développement économique du Burundi.



Accompagner le développement économique local

L'ouverture des agences de Makamba, Kayogoro et Buhiga marque une étape importante dans la stratégie d'expansion de la Banque. En rapprochant ses services des populations, la BCAB s.a favorise l'inclusion financière et soutient le dynamisme économique des régions.



Intégrer l'environnement au cœur de notre stratégie

Consciente des enjeux environnementaux croissants, la BCAB s.a inscrit progressivement la protection de l'environnement dans ses orientations stratégiques. La Banque œuvre à concilier performance économique et responsabilité environnementale, en intégrant des pratiques durables dans ses activités.





Promouvoir des pratiques écoresponsables

Au cours de l'exercice 2025, la BCAB s.a a encouragé l'adoption de comportements respectueux de l'environnement, tant en interne qu'auprès de ses parties prenantes. Des initiatives de sensibilisation ont été menées afin de renforcer la culture environnementale et favoriser une gestion responsable des ressources.

Soutenir les initiatives à impact environnemental

Dans le cadre de ses activités de financement, la Banque a accordé une attention particulière aux projets respectueux de l'environnement, notamment dans les secteurs agricole et productif. Cette approche vise à accompagner des modèles économiques durables et à promouvoir des pratiques responsables.



Développer la finance verte

La BCAB s.a poursuit sa réflexion et ses actions en faveur du développement de mécanismes de financement vert. L'objectif est de soutenir des projets contribuant à la préservation de l'environnement, tout en créant de la valeur durable pour l'économie.



Sensibiliser pour un impact collectif

La BCAB s'attache à mobiliser l'ensemble de ses parties prenantes collaborateurs, clients et partenaires autour des enjeux environnementaux. Cette démarche participative contribue à renforcer l'impact des actions menées et à encourager une dynamique collective en faveur du développement durable.



15 DES PARTENARIATS STRATEGIQUES AU SERVICE DE LA CREATION DE VALEUR

En 2025, la BCAB s.a a renforcé son dialogue avec ses parties prenantes à travers des rencontres régulières avec les autorités, les partenaires institutionnels, les clients et les acteurs économiques. Ces échanges ont permis de consolider la confiance, de partager la vision stratégique de la Banque et de renforcer les synergies au service du développement.

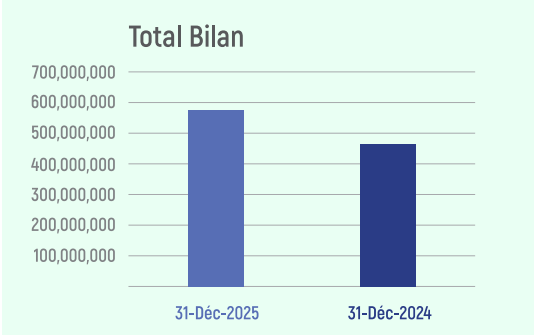
La participation à des événements sectoriels, des forums économiques et des initiatives commerciales a également contribué à accroître la visibilité de la BCAB s.a et à développer de nouvelles opportunités de collaboration.

À travers ces interactions, la Banque réaffirme son engagement à construire des relations durables, fondées sur la proximité, la transparence et la création de valeur partagée.

16 2025 EN CHIFFRES : UNE DYNAMIQUE CONFIRMEE

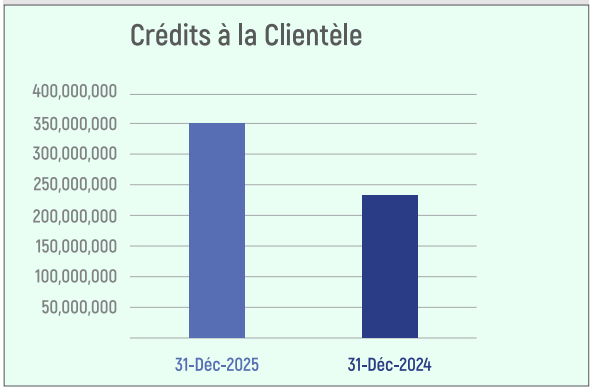
I. EVOLUTION DES GRANDES MASSES DU BILAN 2024 - 2025

Graphique 1 : Evolution du Total Bilan en BIF'000



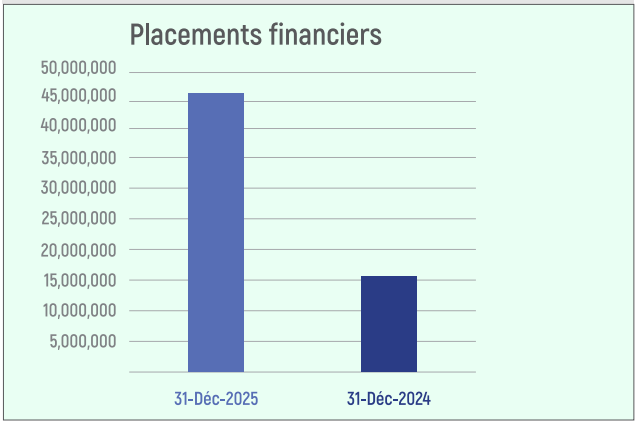
Le total du bilan augmente de BIF'000 105 872 418 pour atteindre BIF'000 573 563 578 au 31 Décembre 2025 contre BIF'000 467 691 160 au 31 Décembre 2024 soit une variation annuelle en hausse de 22,6%.

Graphique 2 : Evolution du Crédit à la clientèle en BIF'000



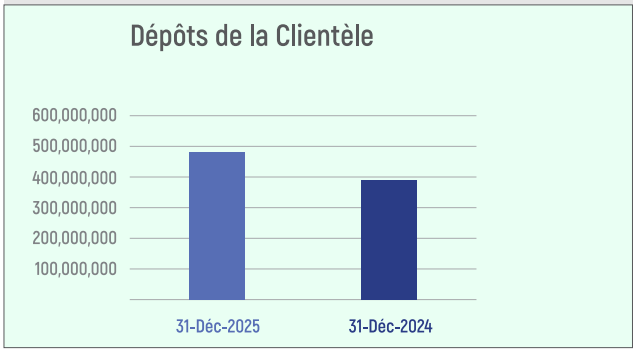
Les prêts et créances sur la clientèle nette de provisions augmentent de BIF'000 28 317 915 pour atteindre BIF'000 355 280 905 au 31 Décembre 2025 contre BIF'000 326 962 990 au 31 Décembre 2024 soit une variation annuelle en hausse de 8,5%.

Graphique 3 : Evolution des placements financiers en BIF'000



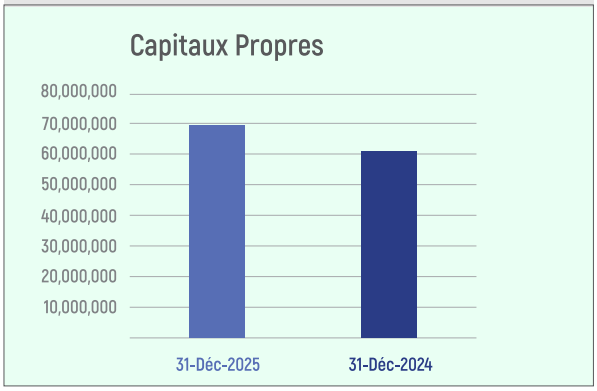
Les placements financiers (actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance) ont connu une augmentation de BIF'000 30 939 557 passant de BIF'000 15 431 034 au 31 Décembre 2024 pour atteindre BIF'000 46 370 591 au 31 Décembre 2025 soit une variation annuelle en hausse de 201%.

Graphique 4 : Evolution des dépôts de la clientèle en BIF'000



Les dépôts de la clientèle (dettes envers la clientèle) ont augmenté de BIF'000 96 579 289 passant de BIF'000 387 145 542 au 31 Décembre 2024 pour atteindre BIF'000 480 759 062 au 31 Décembre 2025 soit une variation annuelle en hausse de 33%

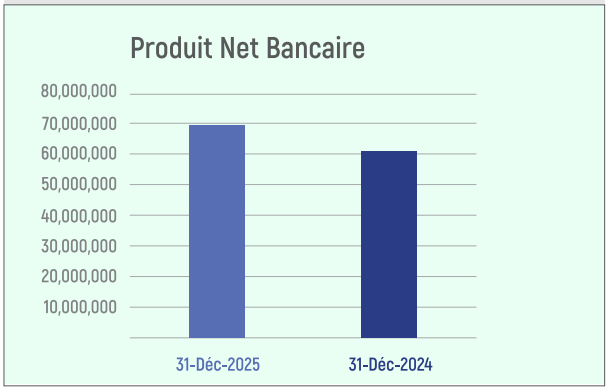
Graphique 5 : Evolution des capitaux propres en BIF'000



Les capitaux propres ont augmenté de BIF'000 9 026 590 pour atteindre BIF 69 578 482 au 31 Décembre 2025 contre BIF'000 60 551 890 au 31 Décembre 2024 soit une variation annuelle de 15%.

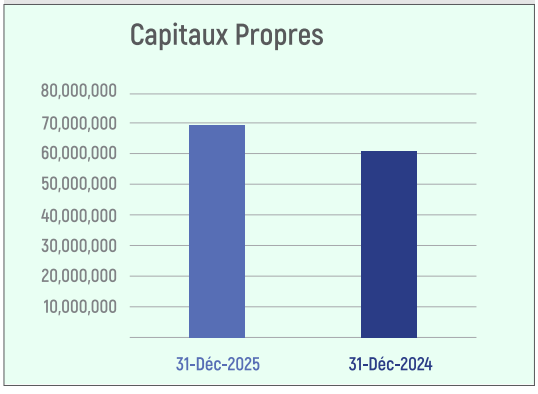
9.3. EVOLUTION DES GRANDES MASSES DU COMPTE DE RESULTAT 2024 – 2025

Graphique 6 : Evolution du Produit Net Bancaire en BIF'000



Le produit net bancaire (PNB) a augmenté de BIF'000 18 651 719 pour atteindre BIF'000 48 741 275 au 31 Décembre 2025 contre BIF'000 30 089 556 au 31 Décembre 2024 soit une variation annuelle en hausse de 61,9%.

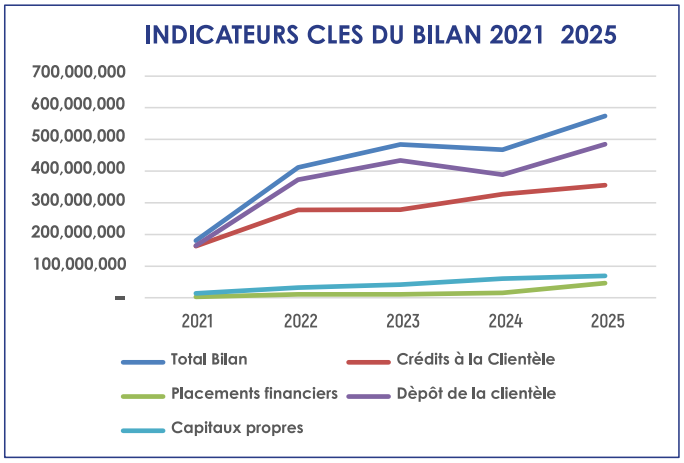
Graphique 7 : Evolution du Résultat Net en BIF'000



Le résultat net a augmenté de BIF'000 2 866 845 passant de BIF 6 159 744 pour atteindre BIF'000 9 026 590 au 31 Décembre 2025 soit une variation annuelle en hausse de 46,5%.

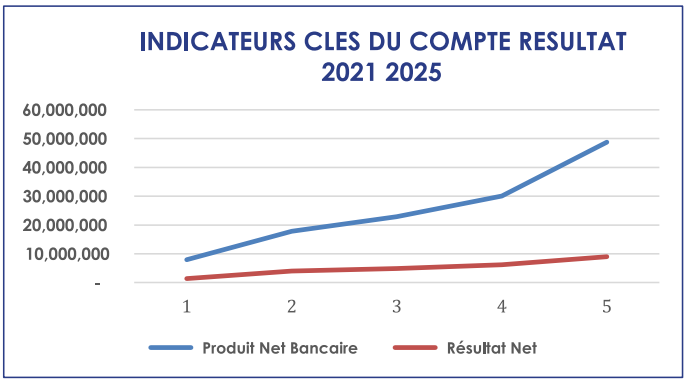
17 LES INDICATEURS FINANCIERS CLES SUR LES 5 DERNIERES ANNEES

	2021	2022	2023	2024	2025
Total Bilan	180,304,765	411,470,328	483,740,345	467,691,160	573,563,578
Crédits à la Clientèle	162,822,768	277,639,094	278,416,856	326,962,990	355,280,905
Placements financiers	3,358,214	11,337,370	11,336,506	15,431,034	46,370,591
Dèpôt de la clientèle	164,600,651	373,060,130	433,084,118	387,145,592	480,759,062
Capitaux propres	13,888,706	32,300,403	41,409,629	60,551,890	69,578,480



LES INDICATEURS FINANCIERS CLES DU COMPTE DE RESULTAT EN BIF'000

	2021	2022	2023	2024	2025
Produit Net Bancaire	7,957,894	17,811,622	22,888,092	30,089,556	48,741,275
Résultat Net	1,346,906	4,041,603	4,892,783	6,159,744	9,026,590



L'exercice 2025 aura constitué une étape déterminante dans la trajectoire de développement de la BCAB s.a. Dans un environnement exigeant, la Banque a su faire preuve de résilience, de rigueur et d'agilité, traduisant la solidité de ses fondamentaux et la pertinence de ses orientations stratégiques.

Les résultats enregistrés témoignent d'un dynamisme positif, marquée par la consolidation de la performance financière, le renforcement de la structure bilancielle et le développement soutenu des activités commerciales. La Banque a également poursuivi son expansion territoriale, a intensifié son engagement en faveur de l'inclusion financière et accéléré la modernisation de ses services, notamment à travers la digitalisation et l'innovation.

Au-delà des performances économiques, la BCAB s.a a confirmé son rôle d'acteur engagé dans le développement national, en soutenant les secteurs productifs, en accompagnant les initiatives entrepreneuriales et en contribuant activement au bien-être des communautés. L'intégration progressive des dimensions environnementales, sociales et de gouvernance (ESG) dans ses activités traduit sa volonté d'inscrire son action dans une logique de durabilité.

À l'horizon de 2026, la BCAB s.a entend consolider ses acquis et franchir une nouvelle étape dans son développement. Ses priorités stratégiques s'articuleront autour de plusieurs axes majeurs :

- Le renforcement du financement des chaînes de valeur agricoles et industrielles, afin de soutenir durablement la croissance économique ;

- L'accélération de la transformation digitale, avec le déploiement de solutions innovantes adaptées aux besoins d'une clientèle en mutation ;

- Le développement du financement vert et des projets à impact environnemental positif ;

- L'extension du réseau et l'amélioration de l'accessibilité des services bancaires ;

- Le renforcement continu de la gouvernance, de la gestion des risques et de la conformité aux standards internationaux.

Portée par une vision claire et une ambition affirmée, la BCAB s.a poursuivra sa dynamique de croissance maîtrisée, en mettant l'accent sur la création de valeur durable, la satisfaction de ses clients et la contribution au développement économique et social du Burundi.

Forte de l'engagement de ses équipes, de la confiance de ses actionnaires et du soutien de ses partenaires, la Banque aborde l'avenir avec confiance et détermination, résolument tournée vers la construction d'une institution encore plus performante, inclusive et responsable.



II. STRUCTURE FINANCIERE ET BILAN CONSOLIDE

ACTIFS

	Montant en milliers de BIF	
	31-Déc-2025	31-Déc-2024
Caisses et Banque Centrale (BRB)	40,857,111	29,465,512
Autres actifs financiers	95,733,369	63,685,300
Prêts et créances sur la clientèle Net	350,738,360	323,520,617
Actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance	46,370,591	15,431,034
Autres actifs	9,957,792	7,275,596
Immobilisations incorporelles	4,088,130	3,159,000
Immobilisations corporelles	14,380,846	13,716,722
Immeuble de placement	11,437,379	11,437,379
TOTAL ACTIF	**573,563,578**	**467,691,160**

PASSIFS

Dettes	31-Déc-2025	31-Déc-2024
Banque Centrale (BRB)	119,132,700	111,630,473
Dettes envers les banques et assimilées	41,983,157	36,625,935
Dettes envers la clientèle	319,643,206	238,889,184
Autres passifs	14,637,095	12,190,296
Provisions pour risques et charges	5,146,928	4,671,913
Subventions d'investissement	3,442,012	3,131,467
Total dettes	**503,985,098**	**407,139,270**
Capitaux propres		
Capital et réserves liées	60,551,892	54,392,148
Résultat de l'exercice	9,026,590	6,159,744
Total capital propres et réserves	**69578480**	**60551890**
Total Passifs	**573,563,578**	**467,691,160**

ETAT DU RESULTAT GLOBAL

	Montant en milliers de BIF	
POSTES	**31-Déc-2025**	**31-Déc-2024**
+ Intérêts et produits assimilés	48,387,147	36,222,542
- Intérêts et charges assimilées	(20,754,089)	(12,688,419)
Intérêts nets	**27,633,058**	**23,534,124**
+ Commissions (produits)	6,739,745	3,029,879
+/- Gains ou pertes nets de change	14,030,627	3,112,257
+ Produits des autres activités	694,072	317,810
- Charges des autres activités	(356,227)	-
Produit Net Bancaire	**48,741,275**	**29,994,070**
- Charges de personnel	(8,573,279)	(7,035,617)
- Dotation nette aux amortissements et dépréciation des immobilisations	(3,006,669)	(2,605,343)
Autres charges générales d'exploitation	(13,647,475)	(10,757,678)
Résultat brut d'exploitation	**23,513,852**	**9,595,432**
+/- Coût/Gain net du risque	(11,712,487)	(2,044,311)
Résultat d'exploitation	**11,801,365**	**7,551,121**
+ Gains sur actifs immobilisés	25,986	-
Résultat avant impôt	**11,827,351**	**7,551,121**
Impôts sur les bénéfices	(2,800,761)	(1,391,377)
Résultat net	**9,026,590**	**6,159,744**

TABLEAU DE VARIATION DES FONDS PROPRES

	Montants (en milliers de Fbu)						
Intitulés	**Capital**	**Réserve légale**	**Réserve Investissement**	**Rapport à nouveau**	**Réserve facultative**	**Résultats**	**Total**
Capitaux propres ouverture 2024	**32 466 833**	**202 500**	**1 215 003**	**5 466**	**2 672 042**	**4 892 783**	**41 409 627**
Affectation du résultat 2023	-	244 639	1 467 835	-	3 180 309	(4 892 783)	-
Augmentation du capital	12 982 519	-	-	-	-	-	12 982 519
Résultat net de l'exercice	-	-	-	-	-	6 159 744	6 159 744
Sous-total transactions	**12 982 519**	**244 639**	**1 467 835**	**5 466**	**3 180 309**	**1 266 961**	**19 142 263**
Capitaux propres de clôtures 2024	**45 449 352**	**447 139**	**2 682 838**	**5 466**	**5 807 351**	**6 159 744**	**60 551 890**
Capitaux propres ouverture 2025	**45 449 352**	**447 139**	**2 682 838**	**5 466**	**5 807 351**	**6 159 744**	**60 551 890**
Affectation du résultat 2024	-	307 987	1 847 923	-	4 003 834	(6 159 744)	-
Résultat net de l'exercice	-	-	-	-	-	9 026 590	9 026 590
Capitaux propres de la période	**45 449 352**	**755 127**	**4 530 761**	**5 466**	**9 811 185**	**9 026 590**	**69 578 480**

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

	Montants en milliers de Fbu	
INTITULES	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Résultat avant impôts	**11 827 353**	**7 551 121**
Dotations nettes aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	3 006 669	2 605 343
Dotations nettes aux dépréciations et aux provisions	16 713 715	6 908 699
Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence	-	-
Perte nette ou gain net des activités d'investissement	-	(100 000)
Produits ou charges des activités de financement	-	-
Autres mouvements	-	-
Éléments non monétaires inclus dans le résultat net avant Impôts et des autres ajustements	**19 720 384**	**9 414 042**
Flux liés aux opérations avec les banques et assimilées	(25 139 329)	63 569 656
Flux liés aux opérations avec la clientèle	53 846 852	(67 833 470)
Flux liés aux autres opérations affectant des actifs ou passifs financiers	(30 580 000)	(4 110 000)
Flux liés aux autres opérations affectant des actifs ou passifs non financiers	148 239	(9 800 362)
Impôts verses	(1 043 532)	(658 085)
Diminution ou augmentation nette des actifs et passifs provenant des activités opérationnelles	**(2 765 566)**	**(18 832 261)**
Total flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle (A)	**28 782 171**	**(1 867 098)**
Flux liés aux actifs financiers et aux participations	-	758 019
Flux liés aux immeubles de placement	-	-
Flux liés aux immobilisations corporelles et incorporelles	(4 528 921)	(6 310 969)
Total Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (B)	**(4 528 921)**	**(5 552 950)**
Flux de trésorerie provenant ou à destination des actionnaires	-	-
Autres flux nets de trésorerie provenant des activités de financement	-	-
Total Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (C)	-	-
Effet de la variation des taux de change sur la trésorerie et équivalent de trésorerie (D)	-	-
Augmentation ou diminution nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie (A + B + C + D)	**24 251 047**	**(7 420 048)**
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture (E)	**177 721 920**	**185 141 968**
Caisse, banques centrales (actif et passif)	29 465 512	18 833 322
Comptes et prêts/emprunts à vue auprès des banques et assimilées (actif et passif)	148 256 408	166 308 646
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture (F)	**201 972 967**	**177 721 920**
Caisse, banques centrales, CCP (actif & passif)	40 857 111	29 465 512
Comptes et prêts/emprunts à vue auprès des banques et assimilées (actif et passif)	161 115 856	148 256 408
Variation de la trésorerie nette (G)= F-E	**24 251 047**	**(7 420 048)**

BCAB s.a

BANQUE COMMUNAUTAIRE ET AGRICOLE DU BURUNDI

SHIKA MW'ITERAMBERE NA BCAB

+257 22 29 70 00
info@bcab.bi
Chaussée du Peuple MURUNDI, n°11